

*ktk*

**2021年8月期  
第2四半期 決算補足資料**

2021年4月2日

**ケイティケイ 株式会社**

代表取締役社長 青山英生

JASDAQスタンダード 証券コード:3035

新型コロナウイルス感染症により、亡くなられた方々へお悔やみ申し上げますと  
共に、罹患された方々のご家族、関係者の皆様にお見舞い申し上げます  
また、医療従事者の皆様に敬意と感謝を表しますと共に、新型コロナウイルス感  
染症が早期に収束することをお祈り申し上げます

## ■第2四半期累計 実績

- ・ 前年同期比で増収増益（同期累計で上場来最高益）
- ・ リサイクルトナーは堅調で、新型コロナウイルス感染症の影響は軽微
- ・ 利益率の高いITソリューション商品、環境・衛生商品が、  
グループ会社を中心に好調に推移しており、売上・利益に貢献

## ■通期業績 計画

- ・ 顧客のDXを推進するITソリューション商品、感染症を予防する環境・衛生商品が  
好調に推移したことにより、2021年3月29日に売上・利益を上方修正
- ・ 1株当たり当期純利益は、45.83円を予想
- ・ 期末配当予想については、11円で据え置き

<b>1 会社概要と業界</b>	4	ITソリューションビジネス、環境・衛生ビジネス	21
<b>2 2021年8月期 第2四半期累計決算概況</b>	12	人材投資	22
決算概況	13	新型コロナウイルス感染症対策	23
2021年8月期上期重点施策	14	<b>3 2021年8月期 通期業績予想</b>	24
売上高・利益（第2四半期累計）	15	業績予想	25
四半期毎の売上高の推移	16	2021年8月期下期重点施策	26
売上総利益と利益率	17	売上高と営業利益	27
営業利益の分析	18	営業利益の分析	28
貸借対照表とキャッシュ・フロー	19	本資料に関するご注意・お問い合わせ先	29
リサイクルビジネス	20		

# 1

## 会社概要と業界

---

商号	ケイティケイ株式会社 (ktk INC.)
設立	1971年6月29日
資本金	2億9,467万円
代表取締役	青山 英生
従業員数	180名
拠点	営業拠点 20拠点 / 生産拠点 2拠点 物流拠点 2拠点
事業内容	リサイクルトナー等のプリンター消耗品の製造・販売 OA機器に使用する消耗品、文具事務用品等の販売 インターネット等の通信販売を利用した商品等の販売

## ■ 自社生産のリサイクル商品

主力のリサイクルトナーは、品質管理を徹底した長野県駒ヶ根市の自社工場で生産



## ■ WEB発注システム

### 【企業向け】

約40,000点のアイテムを取り揃えた独自のWEB発注システム  
お客様専用カスタマイズも可能



### 【個人・SOHO向け】

コンビニ決済、カード決済にも対応した、リサイクル商品のBtoC通販サイト

**Repack ★ store**

## ■ 拠点情報

【生産拠点】 ●  
駒ヶ根工場・春日井工場  
【物流拠点】 ●  
駒ヶ根物流・小牧物流

【営業拠点】 ●

<関西地方>

大阪支店・京都営業所

<中国・四国・九州地方>

広島営業所・松山営業所

福岡営業所

<関東地方>

東京支店・横浜営業所

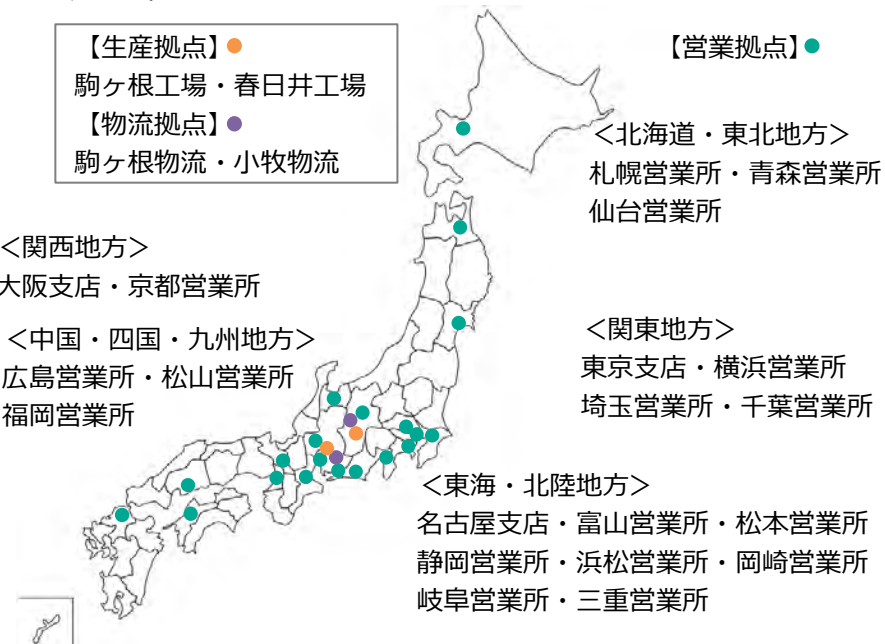
埼玉営業所・千葉営業所

<東海・北陸地方>

名古屋支店・富山営業所・松本営業所

静岡営業所・浜松営業所・岡崎営業所

岐阜営業所・三重営業所



## 株式会社青雲クラウン



拠 点	営業拠点 5拠点（名古屋/岐阜/津/豊橋/長野） ●
事 業 内 容	文具卸売/オフィス環境/店舗開発
従 業 員 数	75名

オフィス用品の総合商社として、調達から物流までのサプライチェーンを構築しオフィス環境を総合的にサポート  
店舗開発事業として文具専門店のプロデュースも実施

## SBMソリューション株式会社



拠 点	営業拠点 2拠点（名古屋/岐阜） ●
事 業 内 容	OA機器販売/ITソリューション
従 業 員 数	27名

最適なドキュメントソリューションの提案をはじめ、PCやセキュリティ機器等の情報通信システム・ネットワークの構築、運用、保守サポートを提供

## 株式会社エス・アンド・エス



拠 点	営業拠点 1拠点（瀬戸） ●
事 業 内 容	OA機器販売/ITソリューション
従 業 員 数	8名

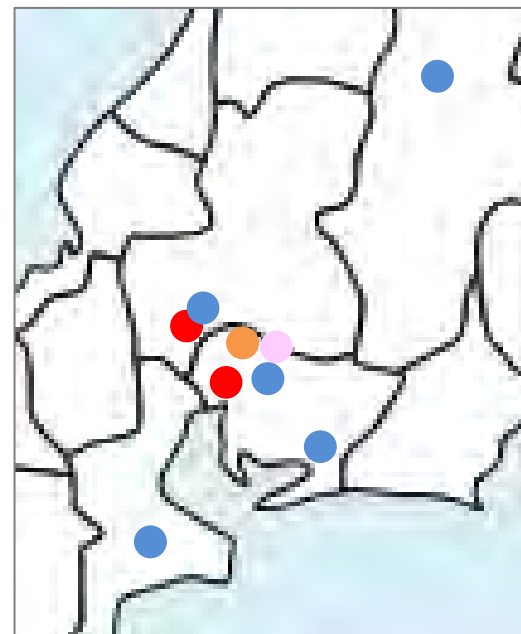
愛知県瀬戸市を中心に、複合機をはじめとしたドキュメントソリューション、PCやセキュリティ機器等、オフィスで必要なIT機器を提供

## 株式会社キタブツ中部



拠 点	物流拠点 1拠点（小牧） ●
事 業 内 容	ロジスティック事業/倉庫業
従 業 員 数	7名

物流を一元管理することで、コスト削減や効率化を実現しお客様のニーズに対応  
オフィス用品を中心に33,000アイテムを常時管理保管



ケイティケイ株式会社は2021年6月29日で創業50周年を迎えます  
これもひとえに株主の皆様、お取引先の皆様のご支援の賜物と深く感謝申し上げます  
今後もより一層強固な収益基盤を構築し、持続的な成長に向けて邁進してまいります

- 1971年 愛知県名古屋市中区で創業



- 1973年  
自社ブランドロール紙発売
- 1977年  
リパックリボン開発・発売
- 1992年  
リパクトナーの販売開始



- 1998年 駒ヶ根工場竣工



- 2002年 社名変更
- 2004年 はっするネット開始
- 2006年 ジャスダックに上場
- 2012年  
青雲クラウンを子会社化



- 2013年  
SBMソリューションを子会社化



- 2014年  
キタブツ中部を子会社化
- 2020年  
エス・アンド・エスを子会社化



ケイティケイSDGs宣言



- 2021年  
新たなグループビジョンを策定



2021年、ケイティケイグループは、将来に向けたビジョンとして、

## Change the office mirai

を掲げました

グループ各社の顧客基盤を土台に、ITソリューションや、環境・衛生ソリューション分野にも力を入れ、**ビジネスの立体化**（クロスセル・アップセル）を推進します

### ◆ 社会を変える

リパクトナーをはじめとしたリサイクル商品は、SDGsの理念に沿い、廃棄物の削減、CO2排出の削減に貢献しています  
お客様と一緒に取り組み、リサイクルが当たり前のミライを目指し活動します

### ◆ お客様のオフィスを変える

DXの推進や多様な働き方といったオフィスのニーズに対し、ITソリューションや環境・衛生ソリューションを提供し、お客様のミライを変えていきます

### ◆ 自分たちが変わる

社員が自立したプロとして価値を発揮できるよう、学べる環境の整備、資格取得の支援、人材投資を継続的に行い、自分たちのミライを変えていきます



### クロスセル・アップセル

ITソリューション



環境・衛生ソリューション



### 顧客基盤を活かしたビジネスの立体化

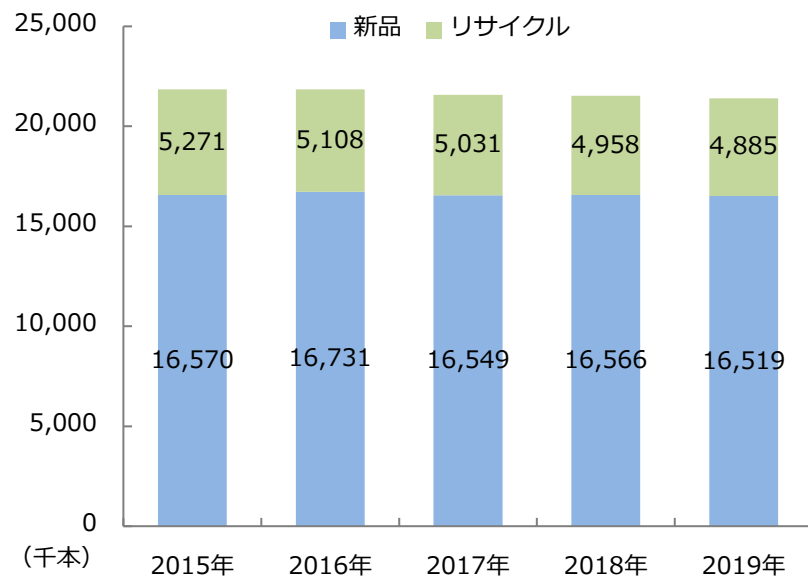
#### 基盤事業

ドキュメントソリューション

文具事務用品、オフィス家具

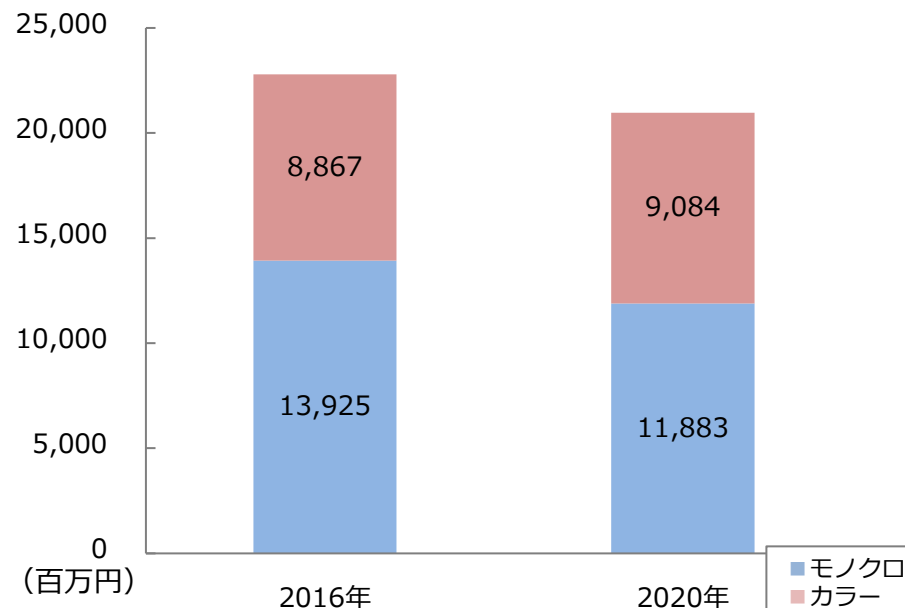


## 国内レーザープリンターカートリッジ出荷状況



出典：一般社団法人日本カートリッジリサイクル工業会（AJCR）  
「トナーカートリッジ市場動向」  
モノクロ・カラー合計からグラフを作成

## ページプリンター（SFP）出荷金額

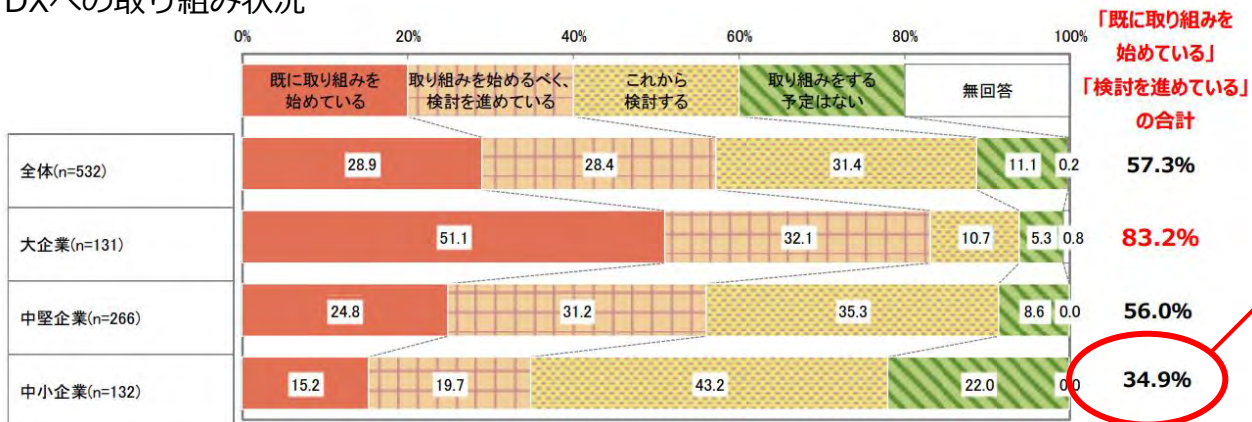


出典：一般社団法人ビジネス機械・情報システム産業協会（JBMIA）  
「2020年会員企業の出荷実績」「2016年会員企業の出荷実績」内、  
国内ページプリンターのモノクロとカラーの出荷金額からグラフを作成

### 現状認識

- ・テレワークやDXの推進によりペーパーレス化が進み、レーザープリンターカートリッジ市場全体は縮小傾向
- ・ページプリンターの出荷金額は全体として減少しているが、カラープリンターの出荷は増加

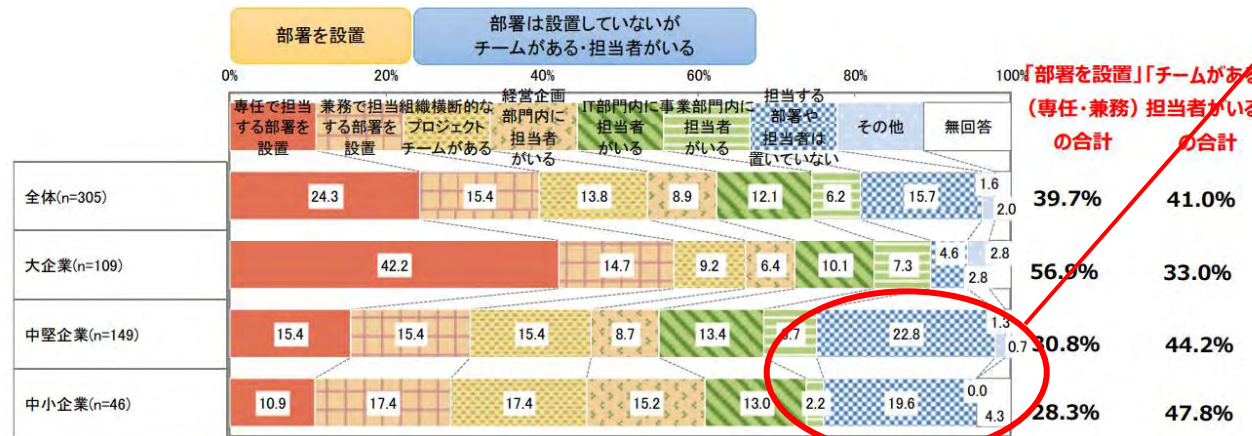
## DXへの取り組み状況



DXの取り組みを「既にはじめている」「検討を進めている」  
 大企業：83.2%  
 中小企業：34.9% 48.3ポイントの差

担当部署や担当者がいない割合が、大企業と比較して中堅企業・中小企業では極端に多い

## DX担当部署の設置状況

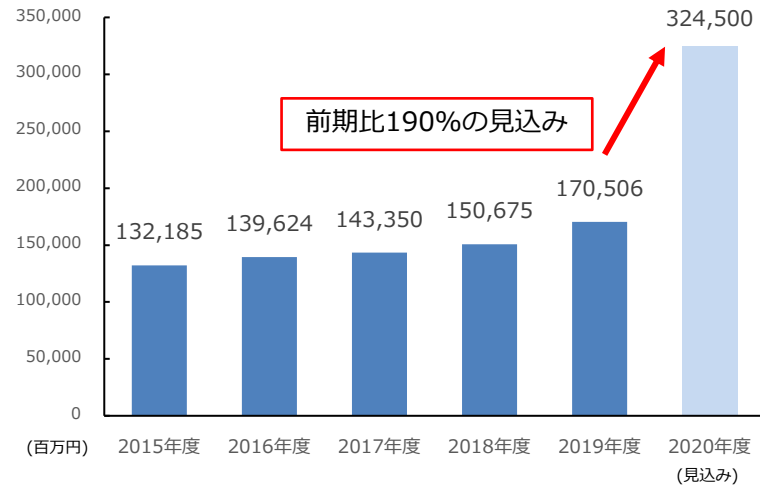


**現状認識**

- 当社グループの中心顧客層である中小・中堅企業では、DXへの取り組みに遅れがみられ、セキュリティ対策等にも課題あり

出典：一般社団法人日本能率協会KAIKA研究所  
 「2020年度第41回 当面する企業経営課題に関する調査」

## 家庭用衛生用品市場の推移



出典：株式会社矢野経済研究所  
 「家庭用衛生用品（6品目）市場規模推移に関する調査(2020年)」  
 2021年2月9日発表  
 (家庭用マスク/ウェットティッシュ/タオルペーパー/ハンドソープ/浴用固形石鹸/手指消毒剤)

## 空気清浄機市場

2020年4月-2021年2月累計			
数量 (千台)	前年比 (%)	金額 (百万円)	前年比 (%)
3,216	<b>179.8</b>	98,235	<b>202.8</b>

台数、金額共に大幅な増加

出典：一般社団法人日本電気工業会 (JEMA)  
 「民生用電気機器国内出荷実績」2021年2月分  
 空気清浄機 2020/4-2021/2月累計の値から表を作成

## 現状認識

- ・新型コロナウイルス感染症の感染拡大を受けて、手指消毒剤等の衛生商品への需要が急拡大
- ・空気清浄機の市場も大幅に拡大

## 2 2021年8月期 第2四半期累計決算概況

---

(百万円)

	2019年8月期		2020年8月期		2021年8月期			通期 修正予想
	2Q	通期	2Q	通期	2Q	増減額	前期比 (%)	
売上高	8,191	16,699	8,388	16,658	8,393	5	100.1	16,800
営業利益	175	285	195	317	253	57	129.5	330
経常利益	198	314	216	344	276	59	127.6	352
四半期(当期) 純利益 ※	133	216	151	233	201	49	132.6	246
1株当たり 四半期(当期) 純利益	円 銭 23.38	円 銭 37.78	円 銭 26.53	円 銭 42.06	円 銭 37.50			円 銭 45.83

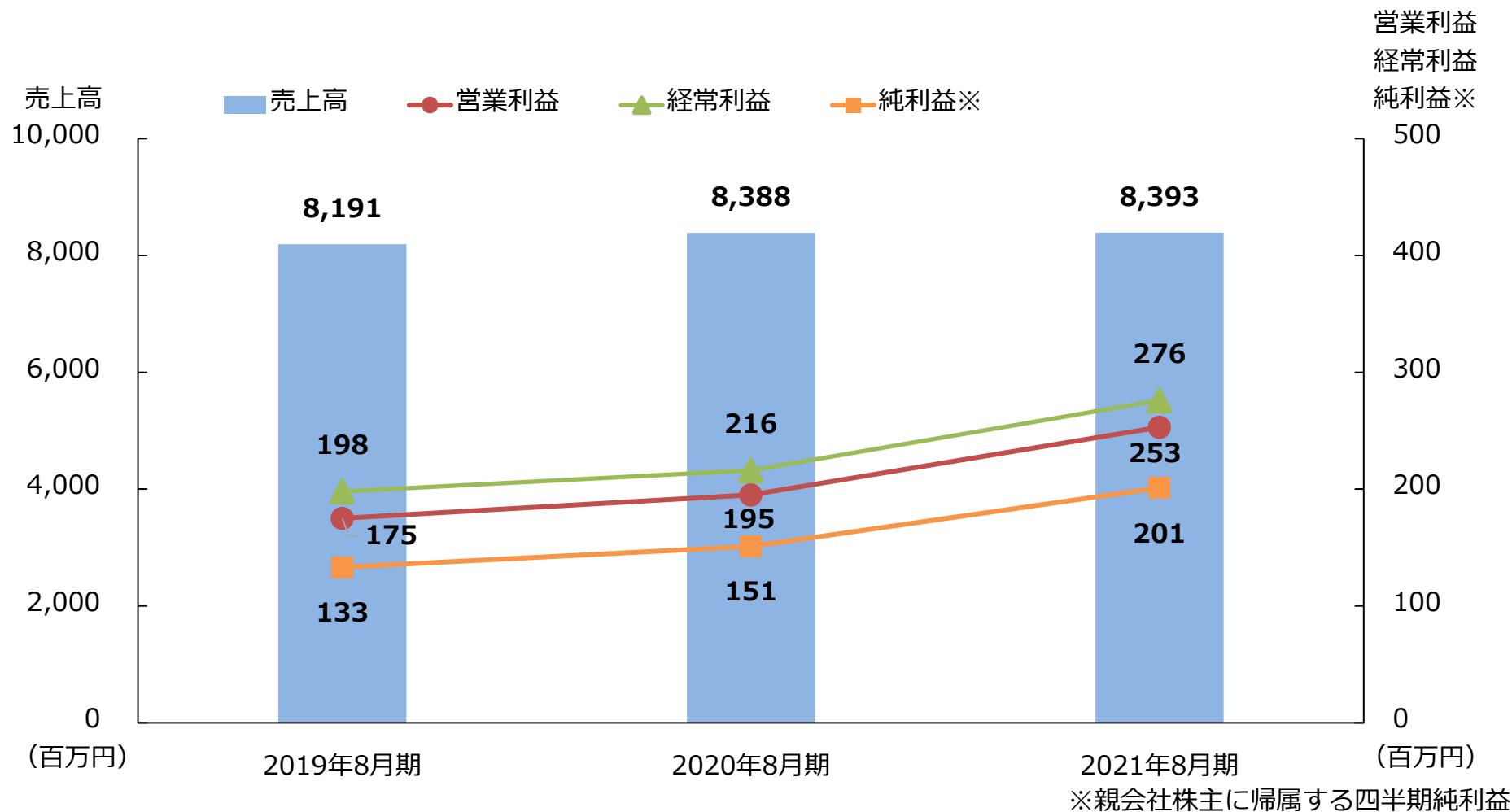
※親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益

## 増収増益

- 売上高8,393百万円(前年同四半期比:100.1%)  
売上高は横ばい。ただし、昨年は消費税引き上げに伴う一時的な駆け込み需要あり
- 営業利益253百万円(前年同四半期比:129.5%)  
営業利益は次ページの重点施策実行による売上総利益率の向上等により大幅増  
将来の体制強化のための人材投資も実施

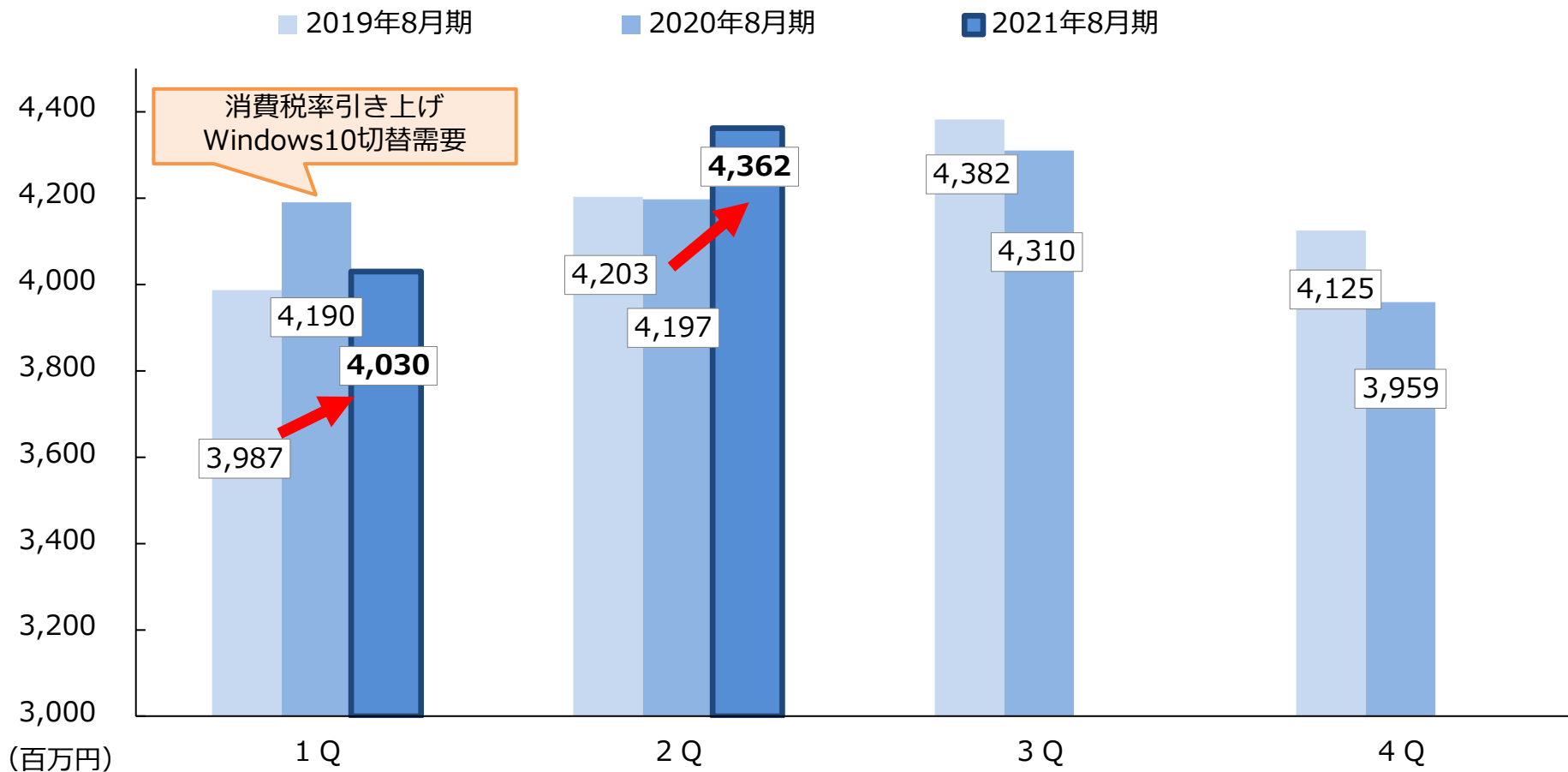
重点施策	
リサイクルビジネス	<p><b>SDGsへの取り組みを推進し拡販</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・リサイクル商品の販売を通じて、顧客のSDGsへの取り組みを支援（使用済トナーカートリッジの回収を強化し、廃棄物の削減を促進）</li> <li>・リサイクルトナーの拡販と工場の生産性向上によりリサイクル市場におけるシェアを拡大</li> </ul>
ITソリューションビジネス	<p><b>グループの顧客基盤を活かし顧客のDXを支援</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・グループ企業でITに関わるSBMソリューション、エス・アンド・エスのビジネスノウハウを、グループ全体に展開（顧客基盤を活用）</li> <li>・ITソリューション商品を拡販、特にニーズが高いネットワークセキュリティ対策商品に注力</li> </ul>
環境・衛生ビジネス	<p><b>グループの調達力を活かし感染症対策をサポート</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・グループ企業の青雲クラウンの調達力を活かし感染症対策に寄与する商品を幅広くラインナップ</li> <li>・顧客ニーズに応じ、タイムリーに商品・サービスを提供</li> </ul>
人材投資	<p><b>マネジメント人材の育成と駒ヶ根工場での「ものづくり研修」を開始</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・将来の経営人材を育成するため、グループ横断で研修を開始</li> <li>・改善の文化の定着のため駒ヶ根工場での「ものづくり研修」を開始</li> </ul>



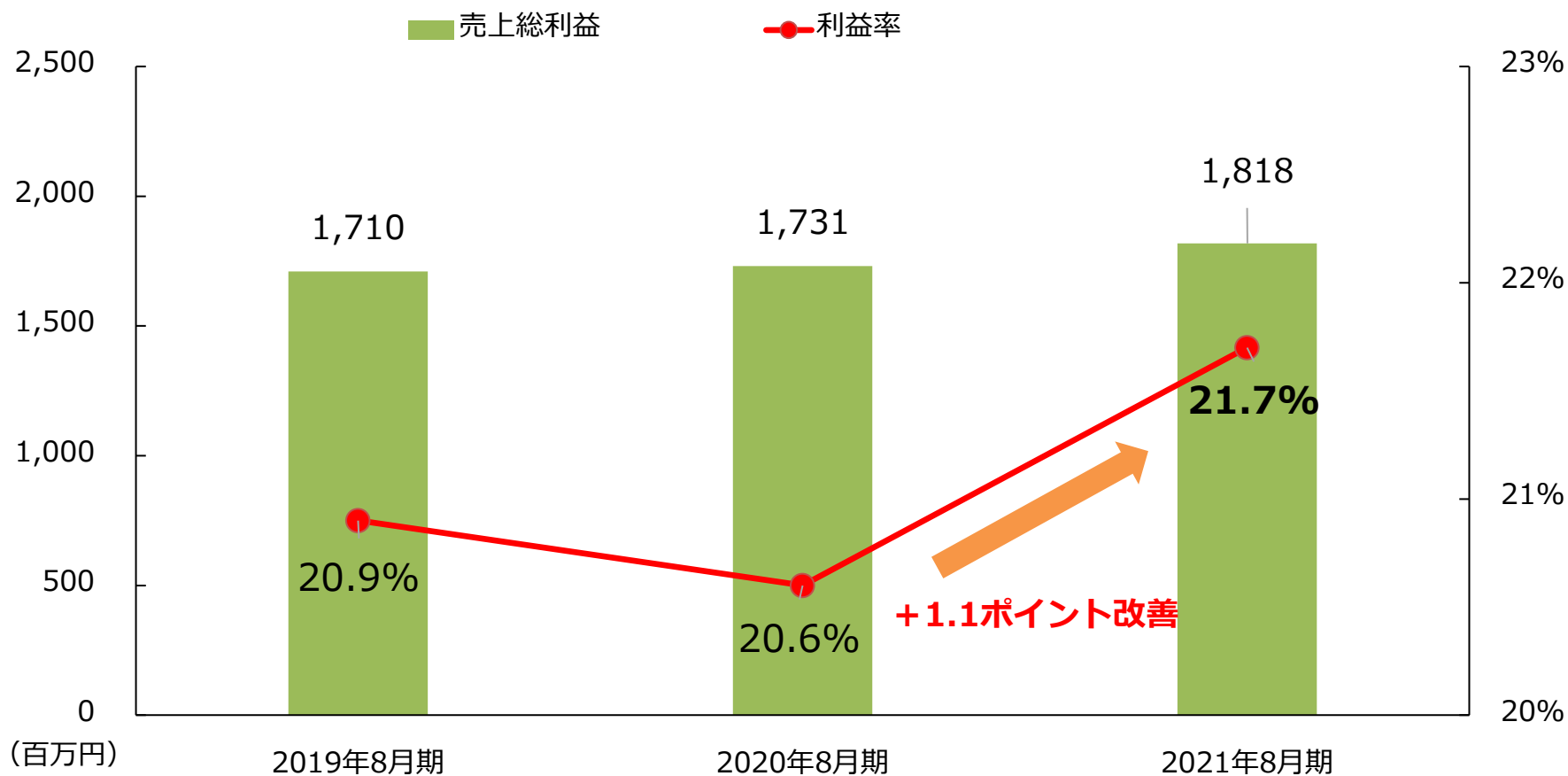


第2四半期累計で増収増益を継続し、営業利益・経常利益・親会社株主に帰属する四半期純利益は、上場来最高益を連続達成



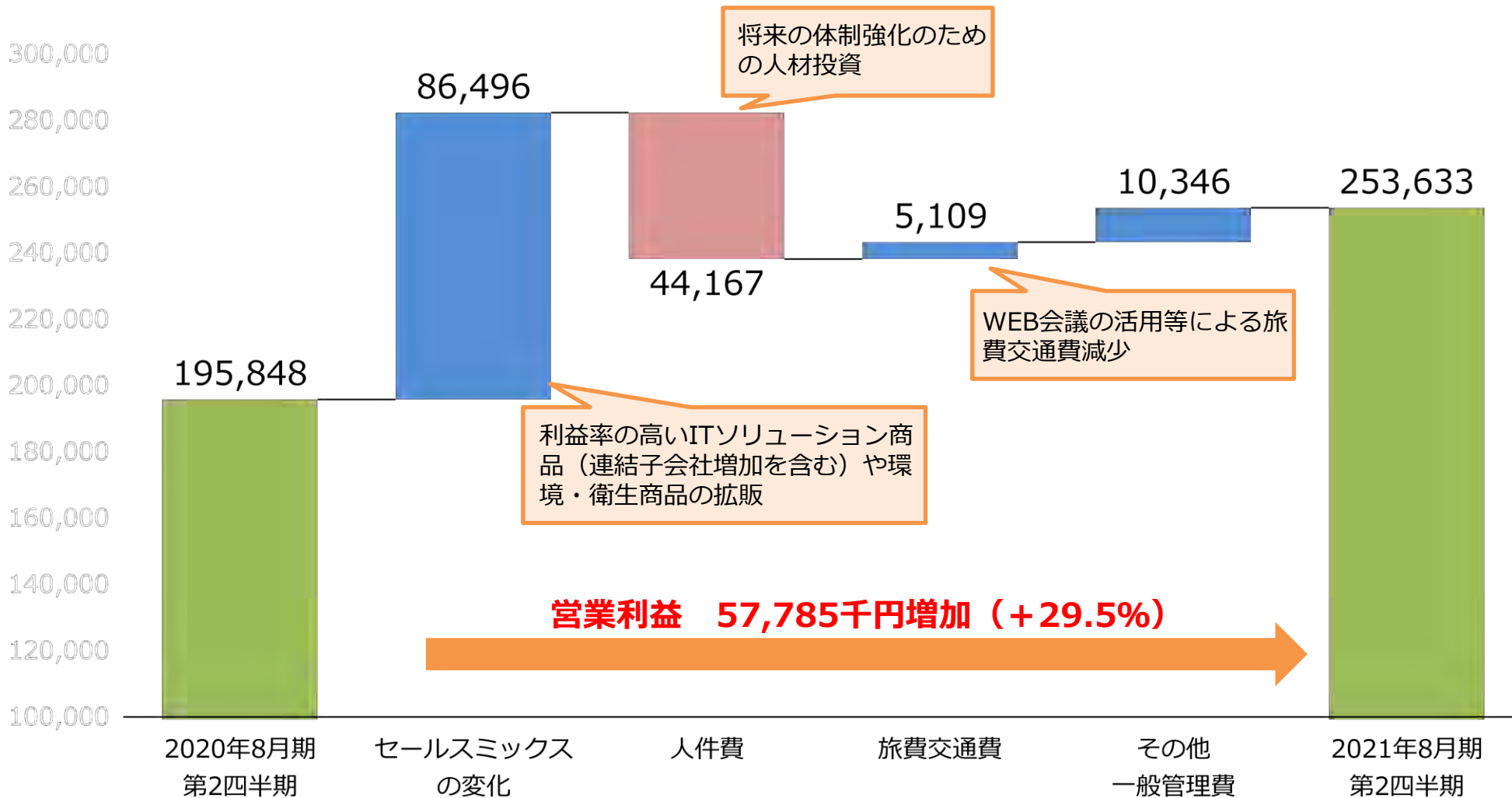


子会社の増加に加え、DXを推進するITソリューション商品、環境・衛生商品の拡販により、一時的な需要増が無かった2019年8月期同四半期と比較して増収



需要が旺盛で利益率の高いITソリューション商品、環境・衛生商品の拡販により、売上総利益は増加し、利益率も向上

(単位：千円)

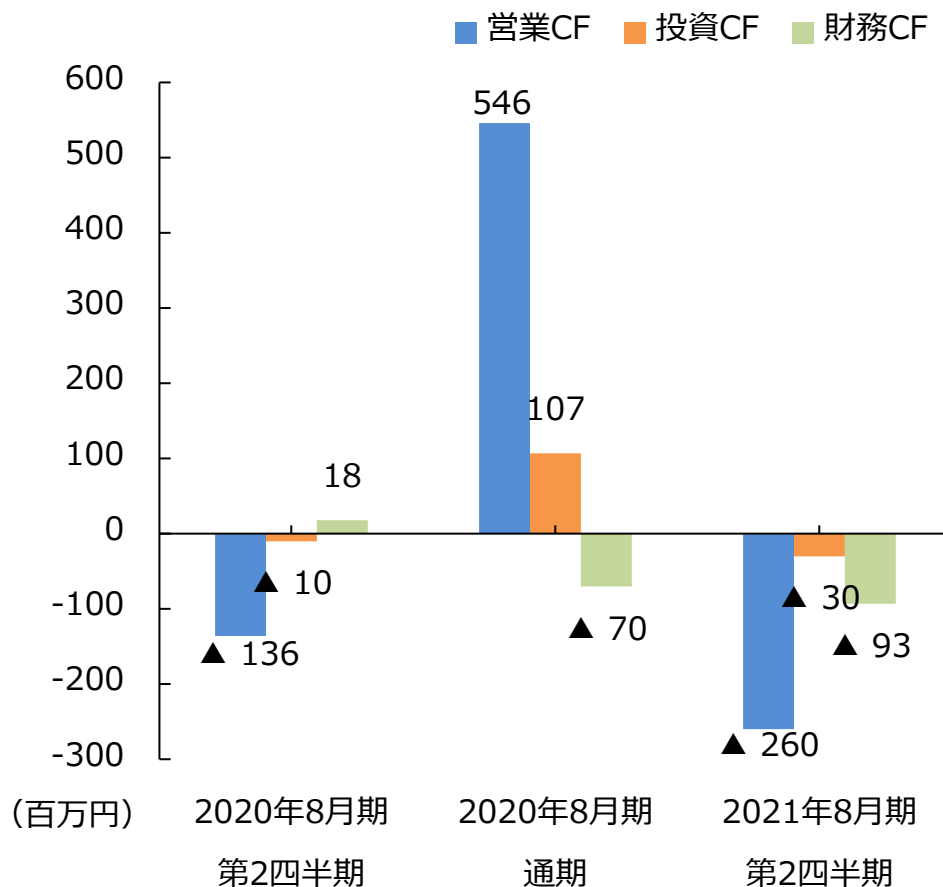


## ■ 貸借対照表

(単位：百万円)

	2020年8月期		2021年8月期
	第2四半期	通期	第2四半期
流動資産	5,181	5,650	5,637
固定資産	3,021	2,797	2,767
資産合計	8,203	8,447	8,405
流動負債	4,407	4,705	4,619
固定負債	556	617	534
負債合計	4,964	5,323	5,153
純資産合計	3,239	3,124	3,251
負債純資産合計	8,203	8,447	8,405
自己資本比率	39.5%	37.0%	38.7%

## ■ キャッシュ・フロー



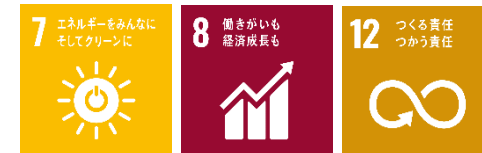
自己資本比率は安定的に推移

# 決算概況：リサイクルビジネス

2020年9月、循環型社会の実現を目指し、ケイティケイSDGs宣言を発表

ケイティケイは、事業活動と経営戦略の中心にSDGsの理念を据えて、持続可能な社会の実現に貢献してまいります

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



長野県駒ヶ根市にあるリサイクルトナー製造工場では、

- ・回収したカートリッジから出る廃プラスチックの再資源化、**ゼロエミッション**の達成
- ・太陽光パネルによる**再生可能エネルギー**の自家使用
- ・**障がい者雇用**の推進  
(常勤10名/地元福祉施設を通じ約100名の方に委託)

により、SDGsに貢献すると共に、業界最高水準の品質を提供し続けています



ご利用

リユースや環境への配慮を実現



使用済トナーの回収



廃棄物の削減

CO2排出削減  
障がい者雇用に積極的  
再生可能エネルギーを活用  
ゼロエミッションの達成

ケイティケイでリサイクル

SDGsへの取り組みが認められ、『長野県SDGs推進企業』に認定されました



## ITソリューションビジネス

DXが進展し、テレワーク環境の構築、ネットワークセキュリティ対策に対する需要が増加



SBMソリューション エス・アンド・エス  
ITソリューション商品のビジネスノウハウ



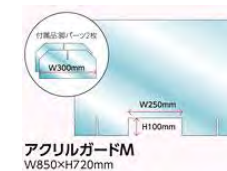
グループに展開

## 環境・衛生ビジネス

体温計、手指消毒用品、飛沫防止パネル等の需要が急拡大  
オフィスや商業施設向けの空気清浄機やサーキュレーター  
等も需要増加



顔認証機能付き体温計



飛沫防止アクリルパネル



空気清浄機・サーキュレーター等



手指消毒



青雲クラウンの調達力



商品を幅広くラインナップし、顧客にタイムリーに提供



当グループでは、従業員1人1人が自立したプロとして価値を発揮するために、継続的な人材投資が必要と認識しています  
人材育成への投資は、大きく4つの分野で推進しています

## マネジメント人材育成

グループ横断で対象者を選抜し、将来の経営人材を育成しています

2021年8月期スタート



## ものづくり研修

『ものづくり』に関する考え方を基礎から見直し、改善の文化を定着させるための教育を行っています

2021年8月期スタート



## 営業研修

階層別、地域別で営業職を集めて研修を定期的に行い、営業力の底上げを行っています  
また、グループ間の営業交流も実施しています



## 基礎研修・資格取得支援

新入社員研修をはじめとし、定期的に集合型の研修を行っています  
ITパスポート等、公的資格取得への支援・補助制度、社内資格制度も充実させています



## ワーク・ライフ・バランスへの取り組み

仕事と仕事以外の活動との両立が重要と考えており、各種制度を整備し推進しています

『名古屋市ワーク・ライフ・バランス推進企業』

『愛知県ファミリーフレンドリー企業』

『あいち女性輝きカンパニー』に認定



## 社内資格制度のご紹介

『プリンターエキスパート（PX）資格』  
お客様に安心して当社のリサイクル商品をお使いいただくため、プリンターに関するスキルが優れた社員の育成を目的とした資格制度を設け、学科と技術の厳しい試験を実施



## 1) 全従業員共通の対応

- ・手洗い、うがい、手指消毒、マスクの着用、出勤前の検温
- ・発熱等の症状がある場合の自宅待機
- ・WEB会議の推奨、飛沫防止、定期的な換気、接触頻度の高い設備の定期的な消毒
- ・公共交通機関利用者の時差出勤、出張の抑制
- ・大人数での会議、会食（私生活も含む）の自粛、感染対策の実施

グループ会社において1名感染者が発生（HPに掲載）、感染拡大なし

## 2) 営業活動における対応

- ・訪問が難しい顧客、地域へ訪問営業の自粛
- ・電話、WEBミーティング等による営業の推進
- ・メールやWEBサイトを利用したデジタルマーケティングの活用
- ・展示会をオンライン開催に変更

直行直帰、スマホ・モバイルPC貸与等、以前からの体制整備により影響は軽微  
リサイクルトナーの出荷は堅調の上、テレワーク等に関連したITソリューション商品や、環境・衛生商品の拡販が順調に推移

## 3) 本社内勤及び営業事務における対応

- ・テレワーク、在宅勤務の実施
- ・マイカー通勤の許可

在宅勤務の環境が構築できており、業務への影響なし（ただし、繁忙期や、重要度の高い情報を扱う業務を除く）

## 4) 生産工場・出荷倉庫における対応

- ・休憩時間の時差取得、作業場所・食堂等における間隔の確保
- ・マイカー通勤の許可

感染症対策を実施したことで、出荷や生産への影響なし



### 3 2021年8月期 通期業績予想

---

2020年10月2日に公表した2021年8月期通期業績予想は、2021年3月29日発表の通り修正いたしました

(百万円)

	2019年 8月期	2020年8月期		2021年8月期				
	実績	実績	前期比 (%)	2Q	当初 通期予想	修正 通期予想	差	前期比 (%)
売上高	16,699	16,658	99.8	8,393	16,590	16,800	210	100.9
営業利益	285	317	111.0	253	269	330	61	103.9
経常利益	314	344	109.3	276	285	352	67	102.3
当期(四半期) 純利益 ※	216	233	108.0	201	177	246	69	105.3
1株当たり 当期(四半期) 純利益	円 銭 37.78	円 銭 42.06		円 銭 37.50	円 銭 32.97	円 銭 45.83		

※親会社株主に帰属する当期(四半期)純利益

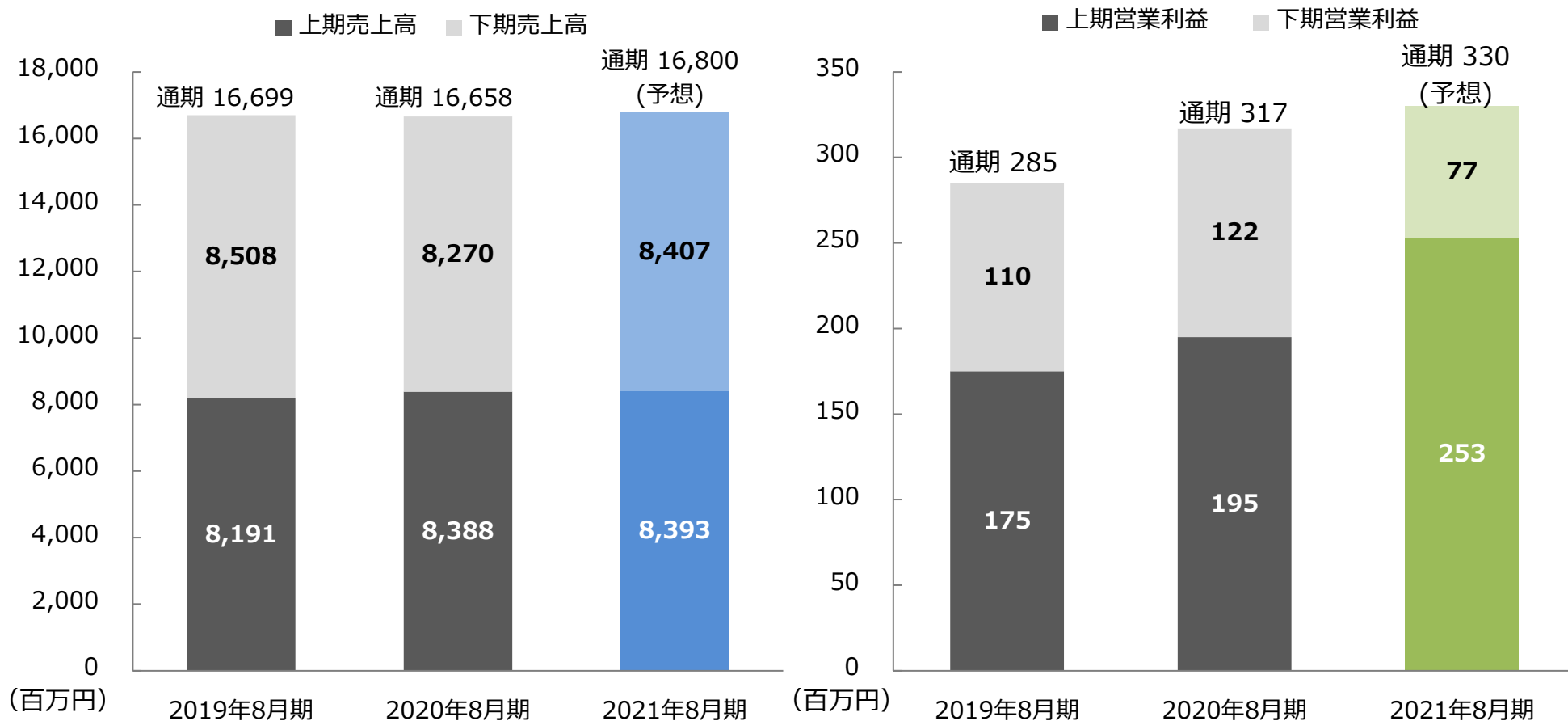
**連結の売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は、当初通期予想を上方修正し、増収増益の見込み** (2021年3月29日適時開示)

経済の先行きが不透明な状況であること、将来への成長資金を確保すべきであることを踏まえ、内部留保を厚くし、配当は2020年10月2日発表の予想を据え置き、1株あたり11円といたします

2019年8月期		2020年8月期		2021年8月期予想	
期末配当	配当性向	期末配当	配当性向	期末配当	配当性向
11.0円	29.1%	11.0円	26.2%	11.0円	24.0%

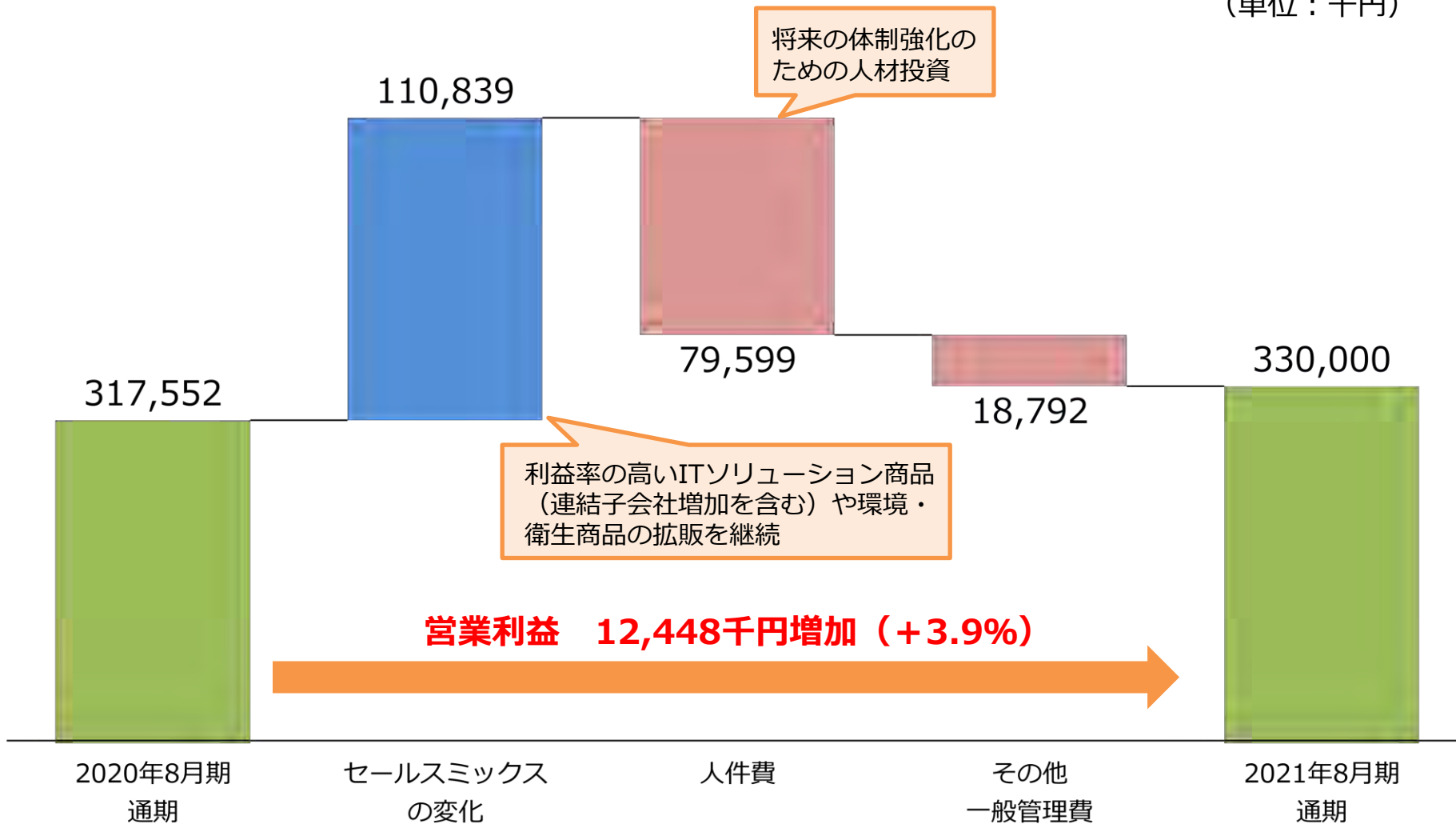
2021年8月期下期においても、上期の重点施策を継続して推進いたします

重点施策	
リサイクルビジネス	<ul style="list-style-type: none"><li>・SDGsへの取り組みを推進し拡販</li></ul>
ITソリューションビジネス	<ul style="list-style-type: none"><li>・グループの顧客基盤・調達能力の活用、ナレッジの蓄積・共有</li><li>・顧客目線での「ソリューション営業」の徹底、ニーズに沿った商品の探索・提供</li><li>・役務提供型ビジネスやサブスクリプション販売の強化</li></ul>
環境・衛生ビジネス	
人材投資	<ul style="list-style-type: none"><li>・マネジメント人材育成と「ものづくり研修」の実施</li><li>・重要資格（ITパスポート等）取得の推奨と取得率向上</li></ul>



通期で増収増益予想に修正  
 将来の体制強化に向けた人材投資を継続（営業利益予想に反映）

(単位：千円)



## 本資料に関するご注意

本資料には、ケイティケイ株式会社の将来についての計画や戦略、業績に関する予想及び見通しの記述が含まれています。これらの記述は、過去の事実ではなく、当社が現時点で把握可能な情報から判断した想定及び所信に基づく見込みです。

また、多様なリスクや不確実性（経済動向、市場需要、為替レート、税制や諸制度等がありますが、これらに限られません）を含んでいます。そのため、当社は将来の展望に対する表明、予想が正しいと約束することはできず、結果は将来の展望と著しく異なる可能性がありますので、ご承知おき下さい。この情報に基づいて被ったいかなる損害についても、当社は一切の責任を負いません。

## 本資料及び当社IRに関するお問い合わせ先

お問い合わせ先	ケイティケイ株式会社 経営企画部経営企画課
所在地	愛知県名古屋市東区泉 2 - 3 - 3
電話	052-934-2266
メールアドレス	ir@ktk.gr.jp
HP	<a href="https://www.ktk.gr.jp">https://www.ktk.gr.jp</a>

